

TALLER GESTIÓN DE COSTOS EN CONSTRUCCIÓN

Basado en Metodologías:

- *PMI®*
- *Lean Construction*
- *VDC*



¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

Edición N°20, lo cual nos permite mejorar y actualizar el contenido, recogiendo los comentarios e intereses de nuestros alumnos desde que se inició este programa en el año 2015.

La metodología que utilizamos en cada sesión es “Aprender – Haciendo”, metodología recomendada por el Instituto Americano Learning Sciences Research Institute (UIC). Este método permite retener el conocimiento de manera rápida exponiendo al alumno a situaciones reales que demandan soluciones reales.

Tenemos 13 años de experiencia aplicando dicha metodología con excelentes resultados que se reflejan en un 95% de grado de satisfacción por parte de nuestros alumnos.

El programa revisará las buenas prácticas en Gestión de Costos en base al PMBOK y a la filosofía Lean Construction. Desde este año, estamos incluyendo la metodología VDC Virtual Design & Construction, enfocada en la Gestión de Costos.

El taller de Gestión de Costos en Construcción es 100% complementario al Taller Aplicativo de Productividad en la Construcción - Lean Construction, dictado por nuestra institución, Idear Consultores SAC.

Sostenibilidad y confianza de nuestra institución: hemos realizado talleres y cursos relacionados a la construcción de manera sostenida desde el año 2011, lo que nos ha ubicado como una institución que se mantiene activa a lo largo de los años, siendo nuestros certificados reconocidos para licitaciones y puestos de trabajo.

Contaremos con una plataforma virtual donde podrá compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes y el docente.



DIRIGIDO A

- › Profesionales que deseen potenciar sus capacidades en la Gestión de Costos de Proyectos.
- › Gerentes de Proyectos, Residentes de Obra, Ingenieros de Costos, Administradores, Supervisores de Obra.
- › Empresarios y ejecutivos que dirigen empresas de Construcción y que desean elevar la confiabilidad de la Gestión de Costos en sus proyectos.

OBJETIVOS

- › Capacitar en el uso de las técnicas y herramientas de Gestión de Costos de obra desde la planificación hasta el cierre.
- › Conocer el esquema de presupuesto utilizado en los nuevos Contratos Colaborativos, tipo NEC3 e IPD, la importancia del Target Value Design y cómo utilizar la metodología VDC en la Gestión de Costos.
- › Entrenar en la identificación de los principales riesgos y causas de desviación en presupuestos de obras civiles y cómo mitigarlos.
- › Realizar el Resultado Operativo, analizando las brechas entre presupuesto contractual o venta, presupuesto meta y presupuesto real. Conciliación entre la información contable y los costos de obra.
- › Lograr proyecciones confiables en base a dos enfoques: Lean Construction y PMI® Project Management Institute. Reconocer cuándo es conveniente utilizar cada una de ellas.

METODOLOGÍA

Al inicio de cada sesión el expositor principal realizará una capacitación de los principales conceptos.

Luego se presentarán ejercicios simulando situaciones reales de obra.

Los participantes deberán resolver y sustentar los casos como si fueran parte del proyecto.

Se guiará paso a paso y se realizará el feedback explicando una alternativa de solución para cada etapa. Las clases se realizarán en vivo a través de la plataforma Zoom. Adicionalmente contamos con una plataforma virtual propia, donde podrá visualizar las clases grabadas, durante el transcurso del curso. También podrá participar de un foro para compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes.

Se requiere que los participantes estén conectados con algún dispositivo con internet y excel, para realizar los ejercicios del taller.



PROGRAMA:

I. PLANIFICACIÓN DEL COSTO Sesión (1,2,3 y 4)

• PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE COSTOS

- Definición del plan para la gestión de costos.
- Metodologías que logren impacto en los costos.
- Determinación del Presupuesto de Inversión en Etapa Inicial en base Estimación Análoga y la Estimación Paramétrica.

• ESTIMACIÓN DE COSTOS: PRESUPUESTO INICIAL Y PRESUPUESTO META

- Tipos de costos: variables, fijos, directos, indirectos
- Evaluación de los planes que debemos tener en cuenta al elaborar un presupuesto:
Tipo de contrato, alcance, cronograma, RR. HH., análisis de riesgos, etc.
- Determinación de Presupuesto Detallado (Estimación Ascendente)
 - Ratios de producción y rendimientos.
- Análisis de Precios Unitarios.
- Análisis de Riesgos Cuantitativos y/o Cualitativos a considerar.
- Reservas de contingencias y reservas de gestión.
- Diferencias y análisis de brechas entre Presupuesto Contractual o Venta y Presupuesto Meta.

• PRESUPUESTO EN CONTRATOS COLABORATIVOS

- Definición de Integrated Project Delivery IPD.
- Tipo de Presupuesto Oferta en caso de Contratos Colaborativos tipo NEC3 ó IPD.

• VDC EN LA GESTIÓN DE COSTOS

- Introducción VDC
- Target Value Design - Ingeniería de Valor
- Cómo aplicar VDC para la Gestión de Costos

PROGRAMA:

II. CONTROL DE COSTOS (Sesión 5, 6 y 7)

- **ESTRUCTURAS DE CONTROL Y EL COSTO REAL DE OBRA**

- Estructura de control de Costos: Elaboración de Partidas de Control.
- Determinación de Presupuesto Real a la Fecha: integración y análisis en base a información contable y datos de la oficina técnica.
- Diferencia entre Costo y Gastos contables. Determinación de Provisiones de Costo y Provisiones de Venta.

- **ELABORACIÓN DEL RESULTADO OPERATIVO**

- **Análisis bajo el enfoque Lean Construction:**

- Análisis de las diferencias o brechas entre los Presupuestos:

- 1) Oferta o Venta,

- 2) Meta, y

- 3) Real,

- realizados en una fecha de corte intermedia de la obra, para los reportes mensuales.

- Proyección del Saldo: en base al análisis del Informe de Producción y actualizaciones de los costos.

- **Análisis bajo el enfoque de la TEORÍA DE VALOR GANADO - EARN VALUE METHOD (PMI: Project Management Institute):**

- Medición del Valor Ganado.

- Elaboración de la Curva S

- Análisis en base a Proyección e indicadores.

- **ANÁLISIS FINAL**

- Coincidencias, Diferencias y cómo se complementa el Enfoque PMI con el Enfoque Lean.
 - Documentación de Lecciones aprendidas y registro histórico para futuros proyectos.

EXPOSITORA:

MBA KARINA PIÑA LOZADA

Gerente General Idear Consultores



MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas.
Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España.
Project Management Professional PMP®.
Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
Certificación en VDC Virtual Design Construction, Universidad Stanford, EE.U.U.

Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos desde hace 26 años, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute.

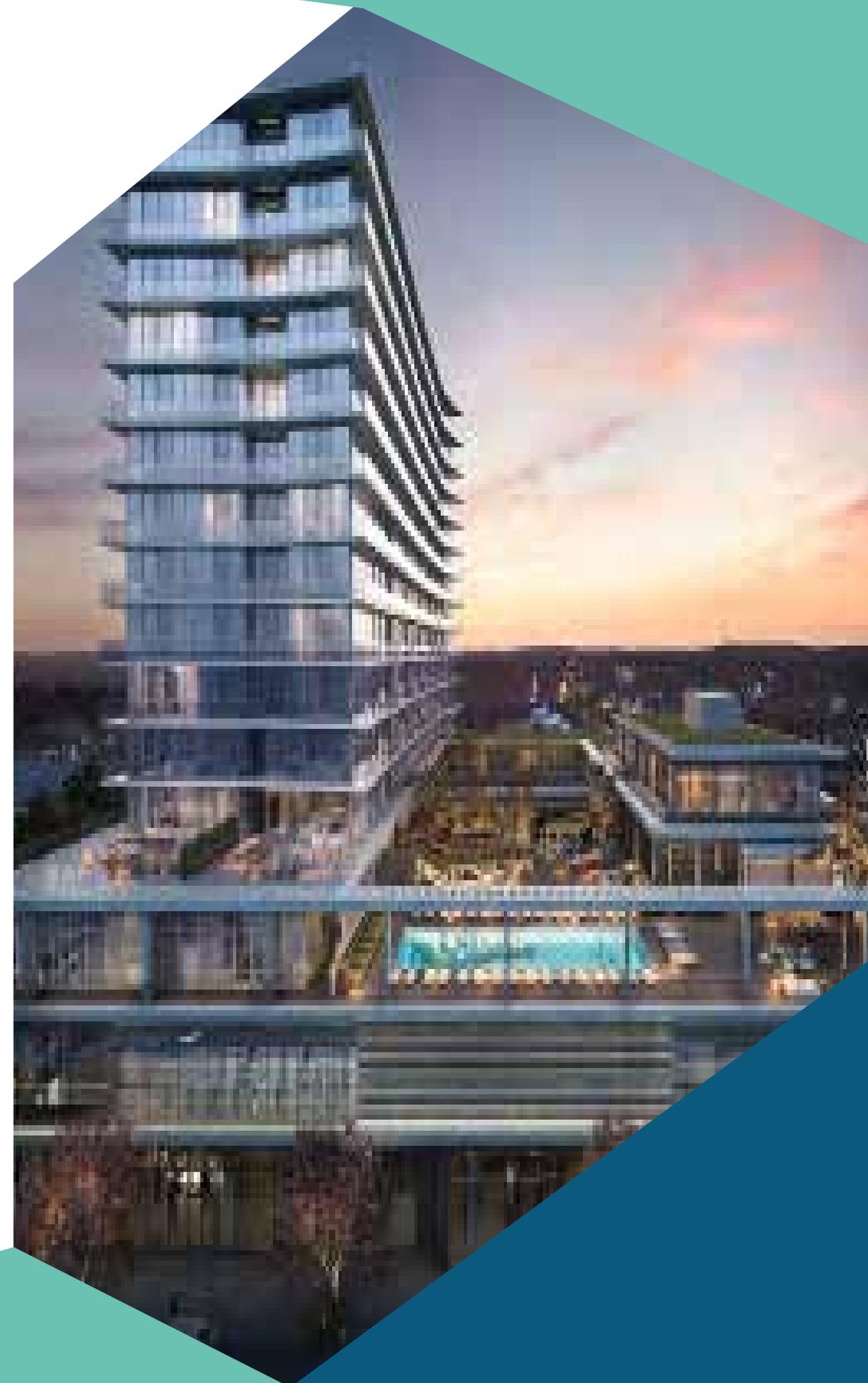
Experiencia en diversas empresas como VyV Bravo Constructora, OHL-JE Construcciones Generales S.A., China Construction, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol.

Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran: Directora del Proyecto de Licitación y Adjudicación del Complejo Deportivo Villa el Salvador de los Panamericanos y Licitación del Complejo Deportivo La Videna de los Panamericanos. Gestión integral de los proyectos Cibertec Sede Centro San Isidro, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Supervisión de NM Lima Hotel, Gestión de la Construcción en el Condominio Jardines de La Católica, Desarrollo de Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.

Docente/Mentora en el actual 5to Programa de Certificación VDC Virtual Design and Construction de la Universidad Stanford, E.E.U.U. en alianza con la Univ. de Lima.Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES:

- ABENGOA PERU
- ACEROS AREQUIPA
- AESA PERU S.A.C.
- ASPERSUD
- BISA CONSTRUCCIÓN
- BESCO S.A.C
- CARAL EDIFICACIONES S.A
- CESEL
- CIUDARIS S.A.
- COINSA
- CONCAR S.A
- CONSORCIO DHMONT & CG & M S.A.C
- CONSSOLIDA S.A
- CONSTRUCTORA AESA S.A.C.
- CONSTRUCTORA EITAL S.A.C.
- CORPORACIÓN PRISMA S.A.C
- COSAPI S.A.
- ELECTROPERU S.A.
- ENACORP S.A.
- FERREYROS S.A.
- GERPAL S.A.C.
- HAUG S.A.
- HV CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.
- ICCGSA
- INCOT S.A.C.
- IMECON S.A.
- J.E. CONTRATISTAS GENERALES S.A.
- J.J.C. CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.
- LA VENTUROSA S.A.
- MACCAFERRI
- MADRID INGENIEROS S.A.C
- MARCAN
- MASEDI
- MOTA-ENGIL PERU S.A.
- OHL OBRASCON HUARTE LAIN S.A.SUC.D
- PAZ CENTENARIO GLABAL S.A.
- PROYEC CONTRATISTAS GENERALES
- SISTEMA 10 S.A.C.
- TYPESA
- UNIVERSIDAD ESAN
- UNIFE
- USIL



NUESTROS ALUMNOS OPINAN:

- Excelente metodología de trabajo, el expositor domina el tema y esto ayuda a un mejor entendimiento durante la exposición. 100% recomendado.

José Castillo
Ingeniero de
Oficina Técnica

- El taller me ayudó para evaluar el proyecto, me dió más puntos de vista para evaluar un presupuesto y estimar cómo podemos acabar la obra con respecto al costo.

Aníbal Cortez
Coordinador de Proyectos

- Los talleres están bien estructurados con ejemplos sencillos y claros.

Paul Vilchez
Especialista de Costos,
Presupuestos y valorizaciones.

- Agradezco a la Ing. Karina Piña por su dedicación, enseñanza y empeño por dar respuesta a nuestras consultas. Estoy segura en volver a inscribirme en otro programa. Muchas gracias.

Ana Gonzalez
Ing. Civil

INFORMACIÓN GENERAL

Los participantes que cumplan con mínimo 5 sesiones de asistencia y aprueben las evaluaciones del programa recibirán el certificado digital emitido por Idear Consultores.

 **FECHAS** 12, 14, 19, 21, 26, 28 de Noviembre y 03 de Diciembre del 2024.

 **HORARIO** 7:00 pm a 10:00 pm

 **INCLUYE** Certificado del Curso
Material del Curso digital

 **DURACIÓN** 21 horas, 7 sesiones

 **MODALIDAD** Curso 100% Online
Plataforma Zoom
Intranet Virtual

Una vez efectuado el pago sólo se podrá solicitar la devolución por retiro del curso hasta una semana antes de la fecha programada de inicio.

INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188.
Miraflores - Lima, Perú
Celular / Whatsapp 960 512 383
informes@idear.com.pe

www.idear.com.pe

SÍGUENOS EN

